

財政統計通報

(第 16 號)



財政部統計處

115 年 9 月 24 日

撰稿人：呂東浩科員

聯絡人：陳巧芸科長

聯絡電話：(02)23227555

2023 年我國平均每位稅務人員服務 2,583 人，女性占比約 8 成明顯高於多數鄰近國家地區

- 由於各國稅制結構不同，稅務人員配置有所差異。依據亞洲開發銀行(ADB)最新發布資料，2023 年我國每位全職稅務人員平均服務 2,583 人，與香港及馬來西亞相當，高於南韓、日本及中國大陸，以新加坡及泰國平均服務 3,000~3,200 人較高。2023 年我國 77.2%稅務人員為女性，女性主管亦占 7 成 3，2 項比例皆顯著高於多數亞太經濟體，而日、韓兩國女性占比偏低，南韓女性主管更僅占 2.6%，於 ADB 調查中位居後段¹。與 2020 年相較，3 年間女性稅務人員占比升、降各半，以南韓下滑 9.5 個百分點最多，我國小減 1.2 個百分點，主管層級女性比重則上揚 5.7 個百分點，僅次於泰國之 9.2 個百分點。

2023 年亞太經濟體平均每位全職稅務人員服務人口及女性占比

項目	中華民國	中國大陸	香港	日本	南韓	新加坡	馬來西亞	泰國	澳大利亞
服務人口(人)	2,583	2,110	2,545	2,224	2,421	3,041	2,574	3,195	1,469
女性稅務員占比(%)									
全體	77.2	41.4	66.4	24.7	46.9	68.3	56.8	81.3	56.6
較 2020 年變動(百分點)	-1.2	3.2	-1.2	2.5	-9.5	-2.3	0.3	2.2	-1.3
主管 ²	73.0	16.2	53.8	11.2	2.6	50.0	42.4	71.5	47.6
較 2020 年變動(百分點)	5.7	4.7	1.8	3.4	-0.1	-	-7.6	9.2	-2.6

- 觀察稅務人員之年資分布，我國以資深人員居多，其中服務逾 20 年比重為 44.4%，低於中國大陸(57.4%)、泰國(55.5%)及日本(50.4%)，其次為年資 10~19 年者(27.7%)，兩者合占 7 成 2；而香港、南韓、新加坡及澳大利亞則以服務年資不及 10 年者比重介於 42%~58% 較多，人員組成相對年輕，其中澳大利亞與招募新血因應退休離職潮有關。以稅務員之職能組成來看，2023 年我國負責審核、驗證及調查業務人員居多，占比逾半，港、日、韓、星、泰則皆以從事第一線註冊、申報及繳稅人員占比較高。

2023 年亞太經濟體稅務人員服務年資及稅務職能結構

單位：%

國家/地區	服務年資結構				稅務職能結構			
	<5 年	5~9 年	10~19 年	≥20 年	註冊、申報及繳稅	審核、驗證及調查	欠稅強制執行	其他 ³
中華民國	15.1	12.8	27.7	44.4	11.6	53.3	5.9	29.2
中國大陸	12.1	14.6	15.5	57.4	...	...	...	...
香港	28.6	19.4	15.0	37.0	69.7	8.0	7.1	15.2
日本	15.8	13.9	19.9	50.4	62.5	-	17.5	20.0
南韓	28.6	29.1	21.2	21.0	52.7	20.2	9.8	17.3
新加坡	30.1	11.8	26.6	31.5	42.2	21.3	9.1	27.4
馬來西亞	10.5	19.3	41.9	28.4	20.6	28.5	11.4	39.5
泰國	24.7	5.3	14.5	55.5	41.0	21.5	5.1	32.4
澳大利亞	35.2	13.9	28.0	23.0	23.4	25.9	1.1	49.6

資料來源：亞洲開發銀行「2026 年亞太地區稅務行政比較分析(A Comparative Analysis of Tax Administration in Asia and the Pacific: Ninth Edition)」。

附註：1.僅高於諾魯(0.0%)、巴布紐亞幾內亞(0.0%)、不丹(0.0%)及烏茲別克(1.8%)。

2.主管(Executives)係指肩負重大責任，指揮、監督並管理大量人員及業務之高級管理職。

3.其他包含爭議處理、人力資源管理、資通訊支援等職能。